

# Construyendo NUESTRA asamblea DISTRITAL

HACIA UNA **asamblea**  
**constituyente**  
**social** EN LA **ARGENTINA**  
[www.constituyentesocial.org.ar](http://www.constituyentesocial.org.ar)



# Introducción

**E**l Encuentro de Neuquén a finales del año 2009 (**Encuentro de Pensamiento y Acción para la Unidad Popular**), más de 5000 compañeras y compañeros compartimos una visión y un mandato fundamentales en la etapa que se iniciaba. Veníamos de un largo camino de encuentros, movilizaciones y reuniones desatadas tras el Encuentro de la Constituyente en Jujuy en octubre del 2008, la Marcha del 13 de diciembre del mismo año (“El Hambre es un Crimen”) y el desarrollo en cada una de las provincias, pueblos y barrios de todo el país.

La Constituyente Social confirmaba una identidad especial: **no se trataba** de una “organización madre” que cobijaría y disciplinaría al conjunto de las experiencias del campo popular en un proceso emancipatorio sino que, por el contrario, debíamos sentirla como **una iniciativa que, en el proceso mismo de su realización, nos permitiera experimentar el máximo grado posible de unidad popular en torno de los grandes temas que amenazan y laceran el presente de nuestro pueblo, integrando en el camino a las voces del conjunto del pueblo y la máxima cantidad posible de organizaciones populares**. Significaba una revisión importante de lo que entendemos por unidad popular, ya que nos convocaba a centrar nuestro trabajo en el territorio y, en base a las realidades organizativas y a la misma experiencia popular, construir un horizonte de prác-

ticas comunes cotidianas y transformadoras, a partir de la realización de una Asamblea Distrital.

En efecto, **el mandato del Encuentro de Neuquén fue muy claro**; nos impusimos **realizar Asambleas en cada municipio de la Argentina, que pudieran llegar a convocar a una cantidad de pobladores que no fuera inferior al 1% del “padrón electoral” de cada lugar**. Este indicador numérico frío era un alto desafío. Se trataba de llegar a desatar un proceso de debate y organización en más de medio millón de argentinos y argentinas, que pudieran levantar el umbral de la discusión de un proyecto popular en nuestro país.

El desafío es muy grande; para concretarlo, no van a alcanzar las acciones que cada una de las más de 900 organizaciones sociales que compartimos este proyecto veníamos haciendo “por separado” en el territorio. Es así; para llegar a esa cantidad de pobladores, tenemos que efectivamente superar nuestras prácticas sectoriales y constituirnos en un equipo promotor que pueda ampliar su capacidad de convocatoria, acción y debate político en el territorio.

Meses después, en el Encuentro de la Ciudad de La Plata, la Comisión que trabajó sobre las Asambleas Distritales desarrolló una propuesta metodológica y práctica para el impulso de esas construcciones

**El desafío de las asambleas**  
Para concretarlo, no alcanzan las acciones que, hasta hoy, cada organización venimos haciendo “por separado” en el territorio. Tenemos que superar nuestras prácticas sectoriales y constituirnos en un **equipo promotor** para ampliar la capacidad de convocatoria, acción y debate político en el territorio.



en el territorio, que definió a las Asambleas locales hacia la Constituyente Social como lugares en los que podamos:

- **Conocernos entre vecinos, vecinas y experiencias organizativas en cada lugar.**
- **Coordinar nuestras acciones y nuestras luchas en cada territorio concreto.**
- **Formar los grupos de trabajo y organizaciones que nos ayuden a realizar esas prioridades que vamos fijando.**
- **Impulsar las estrategias institucionales necesarias para dotar de legalidad a las acciones de la organización popular.**
- **Elegir nuestros voceros, delegadas y delegados que lleven**

**las resoluciones e inquietudes a la Asamblea Nacional y a los ámbitos y asambleas barriales o locales o temáticas que decidamos.**

Las **Campañas Públicas hacia la Constituyente Social en la Argentina**, así como la institución de sus Asambleas Locales y la convocatoria a la Asamblea Nacional, constituyen los elementos fundamentales de una iniciativa que prioriza **la construcción de una visión colectiva, a partir de las propias capacidades, sin delegar**, y asumiendo estos temas como fundamentales a la hora de pensar y hacer un país distinto.



La Constituyente no propone un plan ni un programa al que adherirse, se va constituyendo a medida que caminamos. Tanto en Quilmes como en Río Cuarto, la Asamblea definió avanzar en la construcción territorial y convocar a Asambleas barriales.

En todas las localidades del país, con la participación del 1% del padrón electoral del distrito.

**500.000 argentinos y argentinas debatiendo y construyendo un proyecto popular para gobernar nuestro país.**

**Un recorrido posible... un desafío impostergable...**

El camino hacia la Constituyente Social es NUEVO. Nos convoca a un gran desafío: cambiar y compartir nuestras prácticas, crear nuevas estrategias y conceptos, escucharnos y confiar en la fuerza del colectivo... **Crear el colectivo que nos permita goberarnos.**





### Demostrar que podemos construir una democracia real y participativa

El desafío está lanzado, y en todo el país se van dando pasos hacia la construcción de nuestras Asambleas. En Quilmes, se realizó la Asamblea barrial de Ezpeleta y está planificada para fines del 2010 otra en Solano. En la ciudad de Córdoba, el 4 de diciembre de 2010 se realizó la Asamblea de Villa Libertador, en un proceso de construcción hacia la gran asamblea de la ciudad de Córdoba. La Asamblea de Río Cuarto planificó también asambleas en los barrios.

Hoy, a medio año de aquellas definiciones, sabemos que esas Asambleas pueden construirse, y que ese desafío puede resolverse y bien.

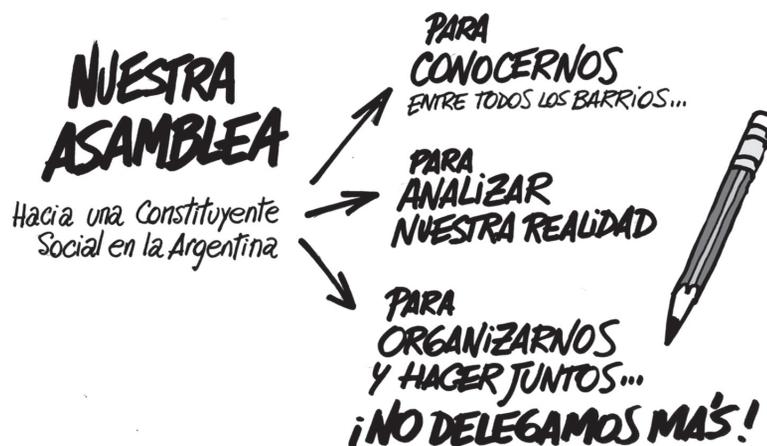
### Las Asambleas Distritales de Quilmes y de Río

**Cuarto** –y su extensión hacia los barrios de esas ciudades– nos muestran que es posible desarrollar esa práctica y transformar el escenario local con una dinámica nueva de poder popular y autogobierno.

Pero...

- ¿Cuáles fueron, en esos casos, las herramientas organizativas y el trabajo que generaron los compañeros y compañeras de esos lugares para concretar las Asambleas?
- ¿Cómo lograron superar sus límites organizativos y experimentar esa nueva construcción?

La idea de este material es socializar con todos los compañeros y compañeras de todo el país algunas pistas organizativas, metodológicas y políticas que pueden ayudarnos a la realización de nuestras Asambleas distritales. No es un material sólo teórico sino, más bien, una suerte de manual operativo con consejos y propuestas para avanzar juntos en **la convocatoria a nuestra Asamblea Distrital, un paso fundamental en el camino Hacia una Constituyente Social en la Argentina.**





# Seis claves en el Camino hacia nuestra Asamblea Distrital

**N**uestra Asamblea Distrital hacia una Constituyente Social es un ámbito nuevo de poder popular. Es un espacio compartido por vecinos, vecinas, pobladores, organizaciones populares, referencias institucionales, de pueblos originarios, experiencias de lo social, lo cultural, lo deportivo o lo educativo, representaciones sindicales, territoriales o partidarias, que inauguramos un ámbito democrático y permanente para **compartir un análisis de la realidad por la que estamos atravesando como pueblo en el distrito, y para crear juntos y democráticamente las herramientas para transformarla.**

Cuatro grandes Campañas Nacionales nos interpelean y están íntimamente ligadas con la mayoría de nuestros problemas en el territorio:

- a) el tema de la igualdad y la distribución de la riqueza,
- b) la cuestión de la Soberanía sobre los Recursos Naturales, los bienes comunes, el medio ambiente y el hábitat,
- c) la necesidad de una Democracia Participativa y de libertad y democracia sindical y,
- d) la visión de un horizonte y una unidad latinoamericana, plurinacional y pluricultural.

La necesidad de llegar a la mayor cantidad posible de compañeras y compañeros, vecinos y vecinas del territorio, nos obliga a generar una dinámica de trabajo particular. Nuestro punto de partida suele ser la

existencia de un grupo de organizaciones y compañeros que efectivamente quieren realizar la Asamblea y, como decimos habitualmente, se la bancan.

Pero ese punto de partida es sólo eso; un punto de inicio. A partir de ese momento, es necesario desplegar algunas acciones que ayudan y mucho a poder llegar a los vecinos.

- A que se enteren de que hay quien quiere realizar una Asamblea Distrital.
- A entender de qué se trata y diferenciarlo de otras convocatorias que pudieran llegarle, más cercanas al clientelismo y al “uso” de la gente para volver a delegar el poder en otros.
- A creer y confiar en que nuestra práctica intenta efectivamente ser distinta.
- A creer que es posible realizar esa Asamblea participativa e iniciar este camino.
- A participar como asambleísta.
- A “constituimos”.

Esas **seis claves** son muy concretas, y vamos a desarrollarlas una por una. Cada una de ellas es acompañada con algunas preguntas para poder trabajar en grupo. Ellas son:



1. Formando Nuestro Equipo de Trabajo
2. El Mapa Social y del Campo Popular en nuestro Distrito
3. Construyendo nuestra Estrategia Institucional
4. Construyendo nuestra Estrategia de Comunicación Popular
5. Garantizando la presencia en el Conflicto Social
6. Formando nuestros Caminantes hacia la Asamblea Distrital

## 1/ Formando nuestro Equipo de trabajo

**E**n nuestro distrito existen seguramente experiencias y organizaciones que han asumido el desafío de convocar a la Asamblea Distrital hacia una Constituyente Social en la Argentina. Ese primer núcleo, formado por militantes y organizaciones sociales, gremiales, partidarias, religiosas, culturales y del territorio, es el grupo del cual tenemos que partir (el que está leyendo este material).

El primer paso que tenemos que dar como grupo es **en nosotros mismos**. ¿Por qué? Porque si hasta hoy alcanzó con que nos reuniéramos esporádicamente a compartir información, mejorar la coordinación de actividades y estar medianamente al tanto de lo que hacen los otros, **hoy esa modalidad de intercambio no será suficiente**.

El grupo que ha tomado la decisión de embarcarse en la convocatoria a la Asamblea Distrital **deberá asumir que habrá que dejar de ser un grupo que se reúne cada tanto y empezar a ser efectivamente un equipo**.

¿Qué quiere decir ésto? Que si la Asamblea Distrital se va a realizar dentro de dos meses, **el Equipo de**

**Trabajo debe empezar a reunirse semanalmente, y que, probablemente, a medida que se acerque la fecha de la Asamblea deban tener reuniones diarias o día por medio.**

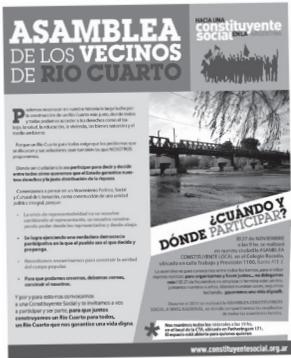
En este sentido, conviene asumir que se trata de una tarea que, aunque deja un sabor a felicidad muy importante, es exigente, y necesita un grado de compromiso importante. También es clave que en los primeros encuentros se definan y distribuyan responsabilidades, elementos y tareas necesarias para el buen funcionamiento del grupo. El lugar de reunión, los modos de comunicación, los contactos, etc., son cosas que conviene ir organizando desde el principio. De algún modo, una buena Asamblea Distrital puede verse en el funcionamiento de ese primer **Equipo de Trabajo** que asumirá su promoción en esta primera etapa.

### Preguntas para el trabajo en grupo



- a) ¿Quiénes estamos constituyendo el Equipo de Trabajo? ¿Qué organizaciones y personas somos?
- b) ¿Hay alguna otra organización o grupo que nos parezca es necesario sumar a este equipo? ¿Quiénes son? ¿Cómo hacemos para convocarlos?
- c) ¿Cuáles son las distintas tareas que podemos ir asumiendo? ¿Quién puede hacerse cargo de cada una?
- d) ¿Con qué periodicidad podemos reunirnos? ¿Dónde pueden ser esas reuniones?





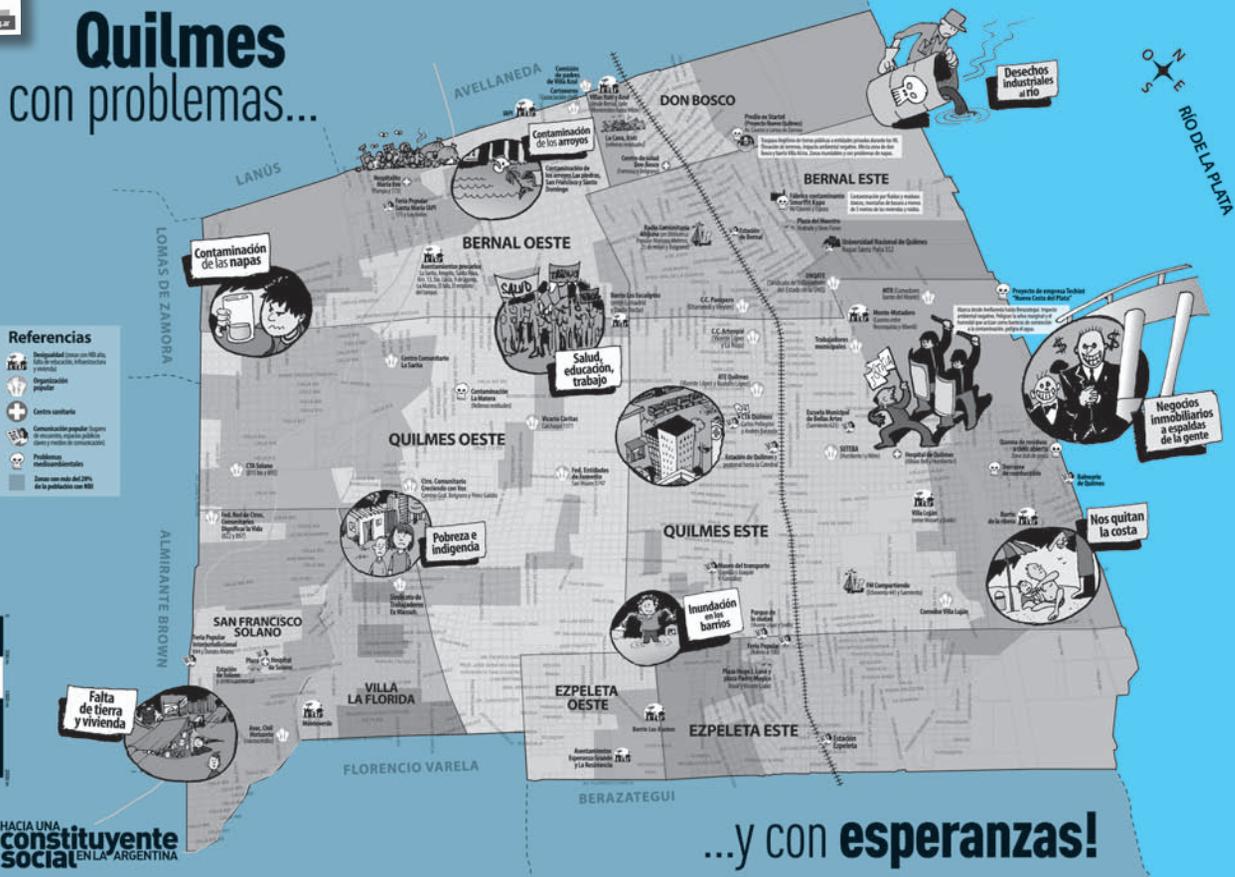
Material de convocatoria de la Asamblea de Río Cuarto

Este **Mapa Social y del Campo Popular en el Distrito** es una herramienta muy importante, por el modo en que se hace y por el modo en que se usa.

¿Cómo se hace? Es muy fácil; se convoca el Equipo de Trabajo y un primer grupo de vecinos y organizaciones sociales y, trabajando sobre unas fotocopias

grandes (del tamaño de un plano) del mapa del municipio, se va compartiendo la información que tenemos entre todos en cada tema.

Es muy sencillo; uno sabe dónde está la cooperativa, el otro agrega los lugares que se inundan, alguien se acuerda de cuando tal barrio cortó la ruta para que reparen el centro de salud, otro trae la información del negociado de tal o cual empresa...



El mapa del campo popular construido por el equipo promotor de la Asamblea de Quilmes



En un par de horas, casi como quien está realizando un juego colectivo, entre todos vamos compartiendo la realización de ese instrumento de Educación y Comunicación Popular que es el Mapa Social y del Campo Popular en nuestro Distrito.

Para hacerlo, junto con este material te están llegando las tarjetas para el Mapa Social y del Campo Popular en nuestro Distrito; distribuidas en los grupos de vecinos, vecinas y organizaciones y pegadas en los mapas serán de mucha utilidad para el trabajo grupal.

Al final de la actividad, y si se trabajó en grupos, probablemente tengamos tres o cuatro mapas diferentes; cada grupo debe comentar lo trabajado en plenario, y una comisión formada por integrantes de los distintos grupos deberá sintetizar todo lo expuesto en **un solo Mapa Social y del Campo Popular en nuestro Distrito.**

Ese Mapa tendrá tres utilidades estratégicas:

- 1** **Será muy importante para planificar las acciones de convocatoria a la Asamblea, ya que de un solo vistazo podremos ver, desde una mirada "territorial", las zonas más empobrecidas del Municipio, sus lugares públicos, las calles y avenidas en las que conviene poner afiches o pasacalles, etc. El Mapa será una herramienta fundamental al planificar nuestra Estrategia de Comunicación Popular y Convocatoria.**
- 2** **El Mapa se convertirá en el principal material de convocatoria a la Asamblea; como si fuera un afiche educativo, ese material llegará a todos los vecinos y vecinas del distrito, a sus familias, y será el "póster" de invitación al encuentro. De esa manera, nuestros compañeros en todo el territorio podrán ver con toda claridad que en el espíritu de la Constituyente Social**

**democratizar el análisis de los problemas es el primer paso hacia el autogobierno que queremos.**

- 3** **Los "temas" que vayan apareciendo en la confección del Mapa nos van dando una idea del "temario" de la Asamblea. En efecto, la mejor manera de plantear adecuadamente la organización del encuentro es haber reflejado en un primer análisis una mirada integral sobre cada uno de los problemas de nuestro pueblo, por lo menos de aquéllos de los que tenemos conciencia. Si de cada tema surgido, algún grupo puede escribir un pequeño párrafo explicativo, con toda facilidad puede redactarse el documento de convocatoria y temario de la Asamblea Distrital.**

### Preguntas para el trabajo en grupo



- a) ¿Podemos conseguir copias del plano del Distrito?
- b) ¿Cuántos seremos en la reunión para confeccionar nuestro Mapa Social y del Campo Popular en el Distrito?
- c) Teniendo en cuenta que lo mejor sería trabajar en grupos de no más de ocho integrantes ¿cuántos grupos podremos formar? ¿disponemos de un plano para cada grupo?
- d) ¿Qué información podemos traer a la reunión para ayudar a la confección del Mapa? ¿Disponemos de cifras o datos sobre la problemática social de nuestro municipio? ¿Cómo podemos socializar esos datos?

### NECESITAMOS

- ✓ COPIAS DEL PLANO DEL DISTRITO
- ✓ TANTAS COPIAS COMO GRUPOS PREVEAMOS SER
- ✓ INFORMACIÓN ESTADÍSTICA DEL DISTRITO QUE PODAMOS CONSEGUIR



### 3/ Construyendo nuestra Estrategia Institucional

#### NECESITAMOS

- ✓ MATERIALES DE CONVOCATORIA
- ✓ UNA CARTA DE INVITACIÓN
- ✓ UN PLAN DE TRABAJO PARA CONTACTAR UN AMPLIO CAMPO DE REPRESENTACIONES INSTITUCIONALES

**A** medida que vamos elaborando nuestros materiales de convocatoria, confeccionando el Mapa Social y del Campo Popular, recavando información y tomando contacto con las experiencias sociales y organizaciones del distrito, es necesario iniciar una tarea importante, que es la de llevar adelante nuestra Estrategia Institucional.

Esto exige que el Equipo de Trabajo establezca contacto con las referencias del plano institucional estatal y gubernamental (Municipio, Concejo Deliberante, Poder judicial, partidos políticos, áreas del Gobierno, etc.), pero también de lo pastoral y religioso (de todas las confesiones), académicas (Universidades, Centros de Estudios, etc.), medios de comunicación, cámaras y federaciones de comercios o empresas, entidades deportivas, sociales, culturales, etc.

La Estrategia Institucional busca, en este sentido, tres objetivos principales:

- Dotar a nuestra Asamblea del mayor grado de amplitud posible en el plano institucional y político, de manera de neutralizar cualquier intento de descalificación sectorial de la misma.**
- Ampliar los márgenes de difusión y convocatoria, al llegar a más instancias “instituidas” de la sociedad en nuestro municipio.**
- Comprometer desde el vamos a los actores institucionales que deberán tener que ver con la resolución de los problemas comunitarios.**

Para realizar con responsabilidad la tarea de la Estrategia Institucional, es importante contar con los materiales de convocatoria, una carta de invitación y un plan que nos permita llegar en el transcurso de un mes a todas las instituciones que nos hayamos planteado, con el mayor grado de amplitud posible.

Reunión del equipo promotor de la Asamblea de Quilmes



#### Preguntas para el trabajo en grupo



- ¿Cuáles son las instituciones más importantes a visitar en la ronda de convocatoria a la Asamblea? ¿Con cuáles existe alguna relación previa?**
- ¿Podemos redactar el borrador de la carta de invitación? ¿Quiénes serán los encargados de hacer circular esas invitaciones y concertar las entrevistas en cada caso?**
- ¿Existe la posibilidad de que algunas de esas instituciones quieran participar de la organización misma de la Asamblea? ¿Cómo lo resolveríamos en ese caso?**



## 4/ Construyendo nuestra Estrategia de Comunicación Popular

Las acciones de comunicación y convocatoria a nuestra Asamblea Distrital siempre enfrentarán límites en cuanto a los recursos económicos disponibles. En ese marco, la única posibilidad es tratar de superar a partir de una planificación estratégica e inteligente esa realidad de poca disponibilidad de dinero, utilizando recursos comunicacionales relacionados con nuestra verdadera fortaleza, que es la voluntad y la capacidad de organizarnos en el territorio.

Nuestra propuesta es la de organizar la difusión y convocatoria a la Asamblea distrital en tres momentos.

- 1 **El trabajo barrial y comunitario casa por casa:** la edición del material de convocatoria (el Mapa, los documentos, etc.) permitirán organizar la recorrida por barrios y organizaciones y extender el “boca a boca”.
- 2 En un segundo momento, y ligado a la Estrategia Institucional, es aconsejable organizar la **presencia del proyecto en radios comunitarias y medios locales**, que vayan instalando la perspectiva de la realización de la Asamblea.
- 3 En un tercer y último momento, y ya cercanos a la fecha del encuentro, ha dado buen resultado **la organización de acciones en espacios públicos, en lugares céntricos del municipio** y ligados a alguna temática que haya surgido con la suficiente fuerza en las reuniones preparatorias. Esta acción se puede combinar con la instalación de pasacalles o la realización de pintadas de convocatoria.



Más allá de estos tres momentos, reuniones barriales y zonales previas a la Asamblea Distrital, cursos, talleres o acciones culturales deberán servirnos para ir instalando una identidad simbólica que referencie este proceso de construcción. Para ello, los materiales de las cuatro campañas públicas pueden ir generando un efecto integral acerca del proceso global de la Constituyente Social, a partir de **un discurso pedagógico popular que vertebre justa distribución de la riqueza, democracia participativa, integración latinoamericana y recuperación de nuestros bienes comunes.**

El trabajo casa por casa también nos plantea la oportunidad de dar forma a una dinámica de comunicación propia en cada barrio y localidad. Este aspecto es fundamental, ya que pone de relieve que estas campañas son **el esfuerzo integral más importante y federal que asumimos para modelar en el territorio una experiencia política distinta en el país.**

14/08/2010. **Quilmes:** movilización por la defensa de la Costa convocada por el Equipo Promotor y otras organizaciones del distrito previo a la realización de la Asamblea local Hacia una Constituyente Social. Sirvió para visibilizar la propuesta de la Asamblea y, gracias a la lucha que se viene dando, el municipio aún no se atrevió a llevar el tema —la construcción de un complejo inmobiliario que privatizaría la costa quilmeña y acabaría con el humedal costero— al Concejo Deliberante.



Marchas, caravanas, festivales, pintada de muros, desfiles y acciones simbólicas de todo tipo nos ayudarán a convertir la convocatoria a nuestra Asamblea en un esfuerzo público muy importante en la recuperación de la esperanza y su expresión en el espacio común de nuestro Municipio. Así, el camino hacia nuestra Constituyente Social deberá

ser vivido como una creación colectiva cuyo punto de llegada aún no está definido, y que muestra otra conceptualización de lo que entendemos por política: política es también (y sobretodo) lo que hacen los pueblos estén esas acciones o no formalmente instituidas, en tanto intentan vertebrar un futuro en clave de unidad.

### Preguntas para el trabajo en grupo



a) ¿Qué medios de comunicación o periodistas amigos tenemos en contacto desde el Equipo de Trabajo? ¿Tenemos una lista de ellos?

b) ¿Existe la posibilidad de grabar y distribuir algún spot de convocatoria a la Asamblea para que se escuche en las radios?

c) ¿Tenemos una comisión de prensa o comunicación? ¿Quién puede hacerse responsable?

d) ¿Es viable organizar una conferencia de prensa previa a la Asamblea?

e) ¿Cuáles son las calles y plazas con mayor circulación de gente en el distrito? ¿Tenemos la posibilidad de instalar algún tipo de pasacalle o pintada en esos lugares?

f) ¿Qué otras acciones callejeras o en el espacio público sería aconsejable realizar para convocar a la Asamblea?

g) ¿Podemos graficar estas acciones en una línea de tiempo y acordar un plan general de comunicación y convocatoria a la Asamblea?





## 5/ Avanzando en la solución del conflicto social y la organización

**E**n el pensamiento que anima al proceso hacia una Constituyente Social en la Argentina, el conflicto social es el espacio en el que el pueblo busca avanzar hacia un grado mayor de igualdad, si este es conducido desde la voluntad de organizar una nueva sociabilidad.

En este sentido, es fundamental que la propuesta y la convocatoria a nuestra Asamblea Distrital estén profundamente inmersas en los conflictos sociales que vayan generándose en el distrito. Nuestras organizaciones y las compañeras y compañeros que impulsamos esta iniciativa somos parte allí donde la clase trabajadora se manifiesta y lucha, allí donde surgen los conflictos por la emancipación de nuestra clase. Este valor tiene especial importancia en los momentos previos a la realización de nuestra Asamblea Distrital.

El ámbito de nuestra Asamblea adquiere una riqueza aún mayor cuando las expresiones del conflicto social pueden ser efectivamente procesadas de un modo democrático y constructivo, consciente y estratégico.

Para ello, esa presencia en la solución del conflicto social debe **superar la clásica (y siempre bienvenida) muestra de solidaridad entre organizaciones**. En efecto, la Constituyente Social no es, en sentido estricto, una "organización" que pueda solidarizarse institucionalmente con otra. En realidad, la presencia del colectivo de organizaciones que convocamos a la Constituyente Social en cualquier conflicto social es lo natural de nuestra práctica. Es

nuestro lugar. El salto cualitativo que nos proponemos es ser conscientes de ello y de nuestra capacidad de propuesta y autogobierno, de generar canales de organización y construcción democrática en donde debatir el destino de las luchas.

Los equipos de trabajo que se conformen hacia la Asamblea Distrital, con presencia en los conflictos que surjan y existan en los territorios, convocarán a las organizaciones formando parte de un proceso integral y democrático, integrando los problemas al temario de la Asamblea, construyendo los recursos y las herramientas para direccionar las luchas que se planteen.

### Preguntas para el trabajo en grupo



- a) ¿Cuáles son los conflictos sociales más importantes surgidos durante el último año en nuestro municipio? ¿Hubo alguna presencia de nuestras organizaciones en ellos?
- b) ¿Cómo se relacionan esos conflictos con nuestra idea de la Asamblea? ¿Que podemos hacer para integrar mejor esas temáticas en la convocatoria y en el desarrollo de la misma?
- c) ¿Podemos establecer contacto con los referentes de esos conflictos y tener una reunión con ellos? ¿quién puede hacerse cargo de generar ese vínculo?





## 6/ Formando nuestros “Caminantes” hacia la Asamblea Distrital

**T**odos los materiales y estrategias planteados tienen su valor fundamental en este último punto, que es el de la formación de nuestros “Caminantes”. En efecto, la parte fundamental de la convocatoria a la Asamblea Distrital está muy vinculada a nuestra posibilidad de generar los grupos de trabajo barrial que permitan llegar a cada casa de nuestro distrito, o por lo menos a una porción significativa de las mismas.

Los y las “Caminantes” hacia una Constituyente Social en la Argentina tenemos que formar los grupos de trabajo que nos permitan, en el lapso de una o dos semanas, garantizar que ese Mapa Social y del Campo Popular en el distrito, así como el Documento de Convocatoria, lleguen a cada casa y se conviertan en un material de reflexión al interior del hogar.

Esa mística del casa por casa, de los y las “Caminantes” que golpean a la puerta de los vecinos y vecinas, es fundamental no sólo como recurso de comunicación popular, sino como una señal de voluntad política y organizativa.

Los “Caminantes” somos también una metáfora de la política que queremos llevar adelante, que más que puntos de llegada, quiere compartir el destino de un trayecto recorrido colectivamente.

En este sentido, ha sido un buen momento el de la “Formación de los Caminantes”, en los que a partir de

dramatizaciones y “sketches”, aquellas compañeras y compañeros que asumieron esta tarea (muchos de ellos jóvenes), pudieron expresar un poco en broma y otro poco en serio los temores frente a las posibles reacciones de la gente en los barrios.

A la vuelta de esos procesos, los “Caminantes” pueden también compartir las situaciones que se dan en el diálogo con los vecinos y vecinas a partir de materiales como el Mapa y los documentos de convocatoria.

### Preguntas para el trabajo en grupo



- a) ¿Quiénes constituirán el grupo de compañeros y compañeras para desarrollar esta tarea?
- b) ¿Es posible generar un espacio de intercambio entre los que harán este trabajo en una jornada de formación y organización?
- c) ¿Cómo sería la distribución por zonas, barrios y localidades? ¿Es posible llegar a todos los barrios?
- d) ¿Qué otras organizaciones pueden ayudarnos en la intención de abarcar a todo el distrito en la convocatoria? ¿Cómo las contactamos?



# El día de la Asamblea: metodología, mística y organización

La Asamblea Distrital hacia una Constituyente Social es un ejercicio colectivo clave en la construcción de otra Democracia. La elaboración de los materiales y la democratización de los problemas en el territorio de cada municipio constituyen seguramente el esfuerzo de Educación y Movilización Popular autónoma más importante de los últimos años en nuestro país. Estas herramientas nos han servido para que, en las Asambleas realizadas hasta hoy, comprobemos la potencia siempre actualizada de la organización popular. Llegando el momento de la Asamblea, es imprescindible una reunión organizativa previa en la que se discutan posibles metodologías.

Es importante entender que la Asamblea distrital es un ámbito con diferentes dimensiones, todas complementarias. Por eso **son importantes los detalles** de la ornamentación del lugar, el clima, el sonido, la calidez y el cariño con el que nos recibimos entre todos y todas. Es un ámbito organizativo, pero también con componentes simbólicos, relacionados con la memoria popular (el recuerdo de las luchas, los desaparecidos, los triunfos y las angustias en la historia de un territorio y su pueblo), así como el componente cultural y festivo que toma en cada lugar la identidad de la comunidad que la protagoniza. En algunos casos, la Asamblea ha incluido también una Feria de Experiencias, con puestos y materiales de todas las organizaciones populares asistentes.

En cuanto al plan de trabajo, en algunos casos, la Asamblea se inicia con una suerte de Panel en el que distintas organizaciones exponen acerca de problemáticas sociales del distrito, para dar lugar al trabajo posterior en comisiones temáticas (salud, vivienda, juventud, medio ambiente, etc.) y un plenario final de cierre con las propuestas organizativas y políticas que surjan.

En otras ocasiones, se comienza con palabras de apertura más generales y se va directamente al trabajo en comisiones por temática; pero también hay Asambleas que se plantean en plenario general desde el principio y hasta el final. Todo tiene que ver con la cantidad de asistentes y las formas que más ayuden al **protagonismo colectivo y el uso democrático de la palabra**.

Lo cierto es que, en cualquier caso, el Equipo de Trabajo deberá escoger la metodología que le permita un saldo organizativo más firme para la continuidad del ámbito y más eficaz en la resolución de los problemas planteados en la Asamblea.

En la continuidad, surgen tanto las proyecciones hacia lo nacional (como es la Asamblea Nacional hacia una Constituyente Social en la Argentina), pero también la necesidad de generar y organizar Asambleas de carácter barrial o por localidad.



**Los pibes, presentes.**  
Está bueno prever juegos y animadores que se encarguen de que nuestra Asamblea sea, también, un buen momento para los chicos.  
(Foto: Asamblea de los vecinos de Río Cuarto)



# UNA EXPERIENCIA / El camino hacia la Asamblea Distrital de Quilmes

**L**a **Asamblea Distrital de Quilmes** hacia una Constituyente Social en la Argentina se hizo el 11 de septiembre de 2010 en la Universidad Nacional de nuestro distrito. La decisión la habíamos tomado seis meses antes. El 10 de abril, un grupo de compañeros y compañeras nos juntamos por primera vez para empezar a pensar las estrategias y acciones para lograr la importante convocatoria que nos proponíamos. No partíamos de cero: había además de integrantes de la mesa local de la CTA, compañeros y compañeras de las seccionales locales de ATE y Suteba, del MTR Santucho, de FETERA, del MTL, es decir, organizaciones con importante trayectoria y presente en la zona.

Aún así, estaba claro que nos estábamos convocando a protagonizar una experiencia política diferente a lo que estamos más acostumbrados a encarar y no faltaban las incertidumbres. En el camino hacia la asamblea, se fueron sumando activamente a la organización de la asamblea desde Proyecto Sur, el PC, organizaciones barriales, comedores populares. Clave fue el rol de Eduardo Balán por la coordinación nacional y el impulso que le dio a la iniciativa Víctor De Gennaro con su presencia en varias de esas reuniones previas.

Durante la preparación, el salto organizativo y de confianza lo generó la actividad del mapa social de Quilmes. Durante dos largas jornadas nos juntamos en el auditorio de ATE Quilmes en comisiones, con grandes mapas del distrito y allí fuimos marcando conflictos, luchas, organizaciones surgidas de esos procesos, redes sociales, medios de comunicación

alternativa, puntos de encuentro social. La tarea nos devolvió que el nivel de protagonismo popular es importante en el distrito. En la puesta en común cada punto marcado era acompañado por un relato que volcaba saberes surgidos de esas luchas o instancias organizativas. Haber puesto “todos los problemas juntos” en la imagen, nos dejó planteado un desafío: ¿Cómo darle una direccionalidad a las afortunadamente heterogéneas experiencias de organización?

Es cierto, no cumplimos con todo lo que nos propusimos hacer y, como es de esperar, cometimos algunos errores. Sabemos además que esta construcción dio un buen salto pero está recién empezando. Aun así, en el ánimo de la gran mayoría de los compañeros y compañeras que estuvieron en la Asamblea realizada en la UNQ, esta la certeza de que ese encuentro dejó al menos dos aspectos que lo vuelven sumamente relevante: en primer lugar el material escrito y gráfico surgido de los encuentros de organización de la asamblea, es realmente importante, abarcativo y profundo en los análisis y propuestas. Esa herramienta por sí sola ya arroja un dato positivo para lo trabajado.

La Asamblea Distrital fue mucho más importante aún porque no hay antecedentes cercanos de un encuentro así. Temáticas centrales como fueron puestas al debate abierto entre las organizaciones, los compañeros, los vecinos. Más de mil participantes. Había que confiar en nosotros mismos y los resultados de los debates, expresados en sencillas pero importantes conclusiones de las comisiones esbozan una estrate-

gia de intervención popular para el distrito. De encontrar canales de organización más cotidianos, y a la vez continuidad en los barrios, lugares de trabajo y otras asambleas, esas definiciones y líneas se irán afinando y robusteciendo con el andar.

Por lo pronto, tres de los desafíos acordados en septiembre, ya se cumplieron. El espacio generado por la Constituyente Social en Quilmes ha servido como para canalizar una lucha precedente: asambleas ambientalistas de vecinos y organizaciones populares de la zona vienen manifestando desde hace un tiempo su oposición al proyecto “Nuevo Costa del Plata” que impulsa la multinacional Techint y el gobierno local cuyo objetivo es dar continuidad a Puerto Madero en las costas de Avellaneda y Quilmes. Se trata de un importante debate en torno a la soberanía y el medio ambiente al sur del conurbano, sobre quien define la planificación de la ciudad y cuales son los criterios de progreso.

Otro acuerdo surgido de la asamblea fue el de presentar un proyecto de ordenanza para el **Presupuesto Participativo** en el Concejo Deliberante. Y finalmente, una estrategia trazada en la Asamblea Distrital fue la de **replicar encuentros asamblearios en los barrios de nuestro distrito**. El 19 de noviembre en el auditorio “Carlos Carella” del parque de la ciudad, realizamos la Asamblea Barrial de la localidad de Ezpeleta, con muy buena convocatoria y de allí surgió entre otras cosas, una jornada de lucha en el centro de la ciudad. Hay además, otros puntos fijados para convocarnos y seguir construyendo Constituyente Social en Quilmes.

Ezequiel Arauz, por el Equipo Promotor de Quilmes